

Årsregnskap 2025

Ayvens Norge AS

Org.nr. 945 098 775

Resultatregnskap

Balanse

Kontantstrøm

Noter til regnskapet

Årsrapport 2025

Innledning

Ayvens Norge er landets ledende virksomhet innen biladministrasjon og operasjonell leasing og inngår i det globale Ayvens-konsernet. Selskapet ble etablert under det nye merkenavnet Ayvens etter fusjonen mellom ALD Automotive og LeasePlan, hvor Norge var det første landet som fullførte rebrandingen. Fusjonen har styrket selskapets posisjon og gir et solid grunnlag for videre vekst i det norske markedet.

Ayvens Norge forvalter en av landets største bilparker med rundt **60 000 kjøretøy**, inkludert NF Fleet. Kundene omfatter større private virksomheter, offentlig sektor og privatmarkedet. Selskapet er blant Norges største kjøpere av nye biler, elbiler og elektriske varebiler, og er samtidig den største produsenten av bruktbiler etter endt leasingperiode. Denne rollen gjør Ayvens til en sentral aktør i norsk mobilitetsutvikling og elektrifisering av bilparken.

I 2025 fortsatte Ayvens Norge implementeringen av konsernets strategi **PowerUP 2026**, med særlig fokus på kostnadseffektiv drift, økt digitalisering, en forbedret kundereise og ansvarlig mobilitet. Selskapet prioriterer løsninger som bidrar til avkarbonisering og reduserte utslipp, samtidig som digitale selvbetjeningsløsninger og analyseverktøy bidrar til bedre flåtestyring og brukervennlighet.

Ayvens Norge har hovedkontor i Oslo og sysselsetter **161 medarbeidere** innen flåteadministrasjon, teknologi, kundeoperasjoner og administrasjon. Selskapet ledes av **Marius Paus**, som både er daglig leder og styreleder. Ayvens har gjennom året levert stabil drift, med god kundetilfredshet og sterk gjennomføringsevne.

Som en del av Ayvens-konsernet, som opererer i 44 land og administrerer 3,4 millioner kjøretøy globalt, bidrar Ayvens Norge til konsernets visjon om å gjøre mobilitet enklere, smartere og mer bærekraftig. Konsernet er verdens største flermerke-aktør innen operasjonell leasing, med en betydelig andel elektriske kjøretøy i sin flåte. Den norske virksomheten er en viktig bidragsyter i gjennomføringen av konsernets strategi.

Ayvens Norge eier 80 % av **NF Fleet AS**, et joint venture med Nordea. NF Fleet tilbyr operasjonell leasing og biladministrasjon til Nordea sine kunder på tvers av alle markedssegmenter. Begge virksomheter holder til i Oslo. Med rundt 60 000 biler under forvaltning er Ayvens en klar markedsleder innen operasjonell leasing og biladministrasjon i Norge.

Den generelle økonomiske utviklingen i 2025

Norsk økonomi beveget seg i 2025 mot en myk landing etter perioden med høy inflasjon og stram pengepolitikk. Veksten tok seg gradvis opp gjennom året, prisveksten avtok, og arbeidsmarkedet holdt seg stabilt med høy sysselsetting.

Nasjonalregnskapet viste at **BNP Fastlands-Norge økte med 0,6 % fra 1. til 2. kvartal 2025**, drevet av økt etterspørsel, sterk vareeksport og høyere privat konsum. Prognoser fra SSB, Norges Bank og Finansdepartementet pekte samlet på en moderat, men positiv utvikling gjennom året etter svakere vekst i 2023 og 2024.

Inflasjonen falt markant gjennom 2024 og inn i 2025, men lå fortsatt noe over inflasjonsmålet. Norges Bank signaliserte en gradvis rentenedgang i løpet av året, med forventet gjennomsnittlig styringsrente rundt 4,4 %. Tidligere renteøkninger hadde bidratt til å dempe inflasjonspresset, men påvirket samtidig både

forbruk og investeringsvilje.

Arbeidsmarkedet forble sterkt, med lav og stabil arbeidsledighet. Høyere reallønnsvekst og bedret kjøpekraft bidro til økt privat konsum, selv om usikkerhet knyttet til global handel, tollsatser og kronekurs dempet optimismen noe Norsk økonomi beve.

Næringsutviklingen var ujevn på tvers av sektorer. Industri, leverandørvirksomhet, handel og turisme opplevde oppsving, mens bygg- og anleggsnæringen fortsatt var preget av høye finansieringskostnader og lav igangsetting. Den økonomiske utviklingen ble vurdert som robust, understøttet av solide statsfinanser og stabile rammevilkår, men fortsatt sårbar for internasjonale markedsendringer.

Bilmarkedet i Norge

Bilmarkedet i Norge i 2025 var preget av sterk vekst, rekordhøyt nybilsalg og en fortsatt dominerende elektrisk drivlinje. Det ble registrert **179 550 nye personbiler**, en økning på 50 859 fra året før og den høyeste årssummen som er målt i Norge. Elbiler utgjorde **95,9 %** av alle nyregistreringer, noe som innebar at målet om utslippsfritt nybilsalg ble nådd i 2025.

Året var sterkt påvirket av regjeringens varslede **innføring av moms på elbiler fra 1. januar 2026**, noe som utløste en ekstraordinær sluttspurt i markedet. Bare i desember ble det registrert over **35 000 nye personbiler**, en økning på 157,7 % sammenlignet med samme måned året før.

Tesla befestet sin markedsposisjon med **34 285 registreringer** og en markedsandel på **19,1 %**, og var dermed Norges klart største bilmerke i 2025. Flere produsenter opplevde også rekordvolumer, spesielt innen elbilsegmentet.

Utviklingen i 2025 bekreftet en tydelig overgang til et hel- elektrisk bilmarked. Fossildrevne biler utgjorde kun 4,1 % av nyregistreringene, mens elbilen ble den største drivlinjen i hele bilbestanden i Norge.

For Ayvens Norge innebar markedet et år med svært høy etterspørsel etter elektriske kjøretøy. Dette forsterket behovet for solid **restverdistyring**, effektiv **bruktbilhåndtering**, og tett **flåteplanlegging** i møte med raske regulatoriske endringer. Markedet bidro samtidig til økt fokus blant kundene på **driftsøkonomi, energiforbruk og bærekraft**, som er områder hvor Ayvens tilbyr sterke løsninger og betydelige konkurransefortrinn.

Til tross for rekordvolumene var markedet preget av høy usikkerhet gjennom året. Flere bedrifter og privatpersoner utsatte bilkjøp i første halvår, og mange virksomheter valgte å forlenge eksisterende leasingavtaler i påvente av mer stabile priser og et bredere modellutvalg – særlig innen elektriske varebiler. Samtidig var konkurransen i markedet intens, drevet av nye aktører, agentmodeller og et stort tilsig av nye bilmodeller og kreative salgskampanjer.

Selskapets virksomhet

Ayvens Norge tilbyr helhetlige mobilitetsløsninger basert på **operasjonell leasing i kombinasjon med full biladministrasjon og integrerte forsikringsløsninger**. Denne modellen er sentral i selskapets posisjon som landets ledende aktør innen biladministrasjon og operasjonell leasing, og bygger på konsernets globale erfaring og kompetanse innen bærekraftig mobilitet.

Operasjonell leasing gir kundene **forutsigbare, faste månedlige kostnader**, og reduserer behovet for kapitalbinding i kjøretøy. Selskapet håndterer hele verdikjeden – fra finansiering, innkjøp og drift, til

service, vedlikehold og remarketing – og tar samtidig ansvar for **restverdirisiko og teknologisk utvikling**, herunder den raske elektrifiseringen av bilparken i Norge. Dette gjør løsningen særlig attraktiv for virksomheter som ønsker å redusere økonomisk risiko og styrke sin kostnadskontroll.

Ved å kombinere leasing med **komplett biladministrasjon** får kundene én samlet partner for drift av kjøretøyflåten. Ayvens Norge håndterer serviceavtaler, verkstedadministrasjon, dekk og sesongskift, drivstoff- og ladeadministrasjon, samt fakturahåndtering og digital rapportering. Selskapet tilbyr også datadrevet innsikt som gjør det mulig for kundene å optimalisere bilbruk, redusere risiko, forbedre energieffektivitet og dokumentere utvikling innen miljø og bærekraft i tråd med konsernets strategi.

Integrasjon av **forsikring** som en del av den totale leveransen gir kundene enklere skadehåndtering, færre administrative grensesnitt og bedre forutsigbarhet i kostnadsutviklingen. Ayvens' sentraliserte skade- og forsikringshåndtering sørger for effektiv oppfølging, redusert nedetid og en mer sømløs opplevelse for sjåførere og flåteansvarlige. Slik bidrar selskapet til lavere administrasjonskostnader og høyere operasjonell effektivitet hos kundene.

Kombinasjonen av operasjonell leasing, biladministrasjon og forsikring gjør at Ayvens Norge kan levere en **helhetlig og skalerbar mobilitetstjeneste**, som passer både store virksomheter, små og mellomstore bedrifter og offentlig sektor. Dette styrker selskapets konkurranseposisjon i et marked med rask teknologisk utvikling, økte krav til dokumentasjon og økende etterspørsel etter bærekraftige mobilitetsløsninger. Gjennom denne integrerte tjenestemodellen støtter Ayvens Norge sine kunder i overgangen til en mer elektrisk, effektiv og ansvarlig bilflåte, samtidig som selskapet viderefører sin rolle som en sentral samarbeidspartner i norsk mobilitet.

Selskapets risiko knytter seg primært til **restverdier, markedssvingninger, teknologiutvikling, operasjonell drift og regulatoriske endringer**. Ayvens Norges brede portefølje, datadrevne styringsmodeller, sterke systemer og konserntilknytning gir betydelig robusthet og bidrar til å redusere risikoeksponeringen.

Operasjonell leasing kombinert med tjenesten biladministrasjon er omfattende, komplisert og langvarig. Våre relasjoner til våre kunder og leverandører, samt selve tjenesteleveransen er basert på åpenhet, tillit, langsiktighet og partnerskap.

Selskapets målsetting er å sikre våre kunder tilgang til nødvendige data og opplysninger om egen bilflåte, samtidig med at det kontinuerlig settes søkelys på en dynamisk og målbar kostnadsreduksjon på bilflåten.

De siste årene har selskapet lansert innovative løsninger for ladebrikke og bombrikkehåndtering. Selskapet har status som bombrikke utsteder med egen bombrikke, samt Ayvens ladeløsning som selskapets kunder benytter. Dette hjelper kunder med bilflåter til å holde oversikt over alle digitale transaksjoner knyttet til bilbruken.

Selskapet gjennomfører regelmessige undersøkelser som går på våre kunders oppfattelse av Ayvens. I tillegg arrangerer vi Customer Advisory Board der et utvalg av våre største kunder inviteres til diskusjon og samtale om ønsker, forbedringsområder, hvilke behov de har, trender i markedet og bransjen mv.

Selskapet tilbyr også bilforsikring gjennom konsernets eget forsikringsselskap og forestår også sak- og skadebehandling selv. Med effektiv drift og betydelige synergier kan selskapet tilby gunstige forsikringsvilkår. For tiden er cirka 35.000 kjøretøy forsikret gjennom vårt eget selskap.

Selskapet garanterer selv for restverdien i leasing kontraktene. Dette gir en variert og forutsigbar portefølje av brukte biler til enhver tid. Porteføljen er godt balansert mellom personbiler og varebiler og drivlinjer og dermed godt balansert med tanke på risiko. Selskapet solgte ca. 9 000 biler i et godt bruktbilmarked i 2025. Største andelen av de brukte bilene selges til profesjonelle oppkjøpere. Denne aktiviteten er satt bort til

BCA som gjennomfører logistikk og salg. I fjerde kvartal lanserte Ayvens «Ayvens Carmarket. Konsernets plattform for salg i det profesjonelle oppkjøpermarkedet. Denne går parallelt med auksjonene til BCA.

Organisasjon

Selskapet har interne rutiner for å ivareta og kontrollere forhold knyttet til helse, miljø og sikkerhet på arbeidsplassen (HMS). Arbeidet pågår kontinuerlig for å sikre og beskytte Selskapets verdifulle arbeidsmiljø. Det er nulltoleranse for mobbing, trakassering og diskriminering. I regi av AMU gjennomføres årlig en *HMS-undersøkelse/arbeidsmiljøkartlegging* som avdekker områder som Selskapet må rette søkelys på. I tillegg gjennomfører konsernet en *Employee Barometer Survey* og en *Global Engagement and Integrity Survey* med benchmarking i konsernet og i bransjen.

I 2025 var det ingen saker av betydelig karakter.

Ayvens Norge ønsker å ha et positivt, åpent og serviceorientert arbeidsmiljø. Vi anser våre ansatte for å være vår mest verdifulle ressurs og vi investerer mye for å skape et slikt miljø og kultur for høye prestasjoner. Vi ønsker å være en effektiv organisasjon hvor vi kontinuerlig prøver å forbedre oss på alle områder.

Ayvens er en del av en av Europas største banker, Societe Generale. Vi er underlagt definerte regulatoriske krav fra den europeiske sentralbanken. Alle ansatte skal kjenne til og følge gjeldende policyer, prosedyrer og evaluerings- og kontrollsykluser. Ayvens Code of Conduct signeres årlig av alle ansatte, og selskapets ansatte får både universell og rollespesifisert trening gjennom vårt opplæringsssystem. I tillegg holdes det en rekke lokale initiativ der kunnskapsdeling og forbedring på tvers av avdelinger i selskapet vektlegges.

Åpenhetsloven

Selskapet har egne rutiner for hvordan vi forankrer arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Rutinen omfatter selskapets arbeid for oppfyllelse av kravene som stilles i åpenhetsloven. Selskapets rutiner er forankret og vedtatt av selskapets ledergruppe juni 2024. Rutinen er kommunisert til selskapets ansatte og ligger tilgjengelig på selskapets hjemmeside: <https://www.ayvens.com/nb-no/aapenhetsloven/>

Oppdatert redegjørelse for regnskapsåret 2025 vil bli gjort tilgjengelig innen 30.06.2026 på selskapets hjemmesider www.ayvens.no.

«Whistleblowing Hotline» er etablert som varslingskanal for egne ansatte, leverandører, forretningspartnere og allmenheten for å varsle om mulige brudd på grunnleggende menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold.

Helse, miljø og sikkerhet

I 2025 ble det ikke meldt om ulykker, personskader eller andre materielle skader i Ayvens Norge.

Samlet sykefravær for 2025 endte på 7,0%. Det er en økning på 0,77%-poeng sammenlignet med 2024 (6,23%). Det var 4,4%-poeng høyere sykefravær blant kvinner (9,5%) enn menn (5,1%).

Blant menn var sykefraværet 5,1% (2024: 3,91%).

Blant kvinner var sykefraværet 9,5% (2024: 9,61%).

Korttidsfraværet (under 16 kalenderdager) utgjorde 51,71% av sykefraværet, og langtid 48,29%.

I starten av 2025 hadde lederne og AMU representantene kurs i regi av NAV knyttet til forebygging og

oppfølging av sykefravær. Arbeidet med sykefraværet videreføres i 2026.

Ved behov gjøres det individuelle tilpasninger med hensikt å redusere skader eller plager knyttet til kontorarbeid. Selskapet oppfordrer ansatte til en aktiv livsstil og dekker noen utgifter til trening på fritiden, samt arrangerer idrettsinitiativer som f.eks. Holmenkollstafetten, golfturnering etc. Selskapet inviterer jevnlig eksterne foredragsholdere som gir påfyll for ledere og ansatte.

Selskapet har hjertestarter i kontorlokalene, og har et utdannet team som kan betjene den.

Arbeidslokalene er lyse og nyrenovert i 2024, og har vannbåren oppvarming, lys-sensorer i alle soner, sosiale soner og arbeidssoner, hvilerom samt mange møterom i ulike variasjoner med teamsoppkoblinger.

Klimasertifisering og klimaregnskap

Det er ingen forhold ved selskapets virksomhet som direkte forurenser det ytre miljø. Selskapet tar likevel miljøutfordringene på alvor, og er miljøsertifisert i henhold til NS-EN ISO 14001:2015.

Som et ledd i vårt miljøarbeid utarbeider vi årlig et klimagassregnskap etter GHG 123 protokollen. Dette er den mest vanlige metoden for å regne ut klimagassavtrykket. Ayvens har hatt en betydelig nedgang de siste årene ihht. GHG 123 protokollen på alle tre scope-områdene.

Det er definert klare miljømål for Ayvens Norge som er nedfelt i vårt Miljøstyringsdokument.

Ayvens-konsernet har en platinum-rating fra EcoVadis som plasserer konsernet i topp 1% av selskapene som vurderes globalt for sitt bærekraftarbeid.

Likestilling, mangfold med mer Kvinnefordeling på stillingsnivå

Målet om kjønnsbalanse i selskapet ivaretas gjennom gode rutiner knyttet til rekrutteringsprosessene våre. Vi er stolte av hvordan vi kan vise til en sterk kultur knyttet til intern mobilitet som gir nye muligheter for vekst og kjønnsbalansen vurderes som god. Bransjen er til en viss grad historisk sett mer mannsdominert, noe som også er en del av bildet knyttet til en noe lavere representasjon av kvinner i Ayvens Norge AS.

De ansatte er en viktig ressurs i Selskapet og deres trivsel og engasjement er avgjørende for selskapets vekst og konkuranseevne. Variasjon i perspektiv og bakgrunn bidrar positivt og gjør Selskapet i bedre stand til å møte morgendagens utfordringer på en lønnsom og bærekraftig måte. Selskapet tar en aktiv posisjon som pådriver for medarbeiderengasjement og inkludering.

De etiske retningslinjene er godt forankret og forbyr alle former for diskriminering. De reflekteres i Selskapets verdier og er en fast agenda punkt i introduksjonsprogrammet for de nyansatte.

Ved utgangen av 2025 besto Selskapet av 160 ansatte, hvorav 3 var midlertidig ansatt. Kvinneandelen blant ansatte var på 42%. For nyansatte i 2025 var kvinneandelen på 35,7%. I løpet av 2025 avviklet 8 ansatte foreldrepermisjon, derav 5 kvinner og 3 menn. Per 31.12.2025 jobbet 6 deltid, derav 5 kvinner. All deltid har medarbeider selv ønsket, og er å anse som frivillig. Med dette som bakteppe ser det ut til at etterlevelse av selskapets policy knyttet til dette området ser ut til å fungere godt.

Kvinnefordeling på stillingsnivå

Stillingskategori	2025	2024
Direktør	NA	NA
Mellomleder og gruppeleder	47 %	44%
Spesialkonsulent	31 %	26%
Medarbeider	44 %	47%

Forskjell i gjennomsnittlig grunnlønn mellom kvinner og menn*

Stillingskategori	2025	2024
Direktør	NA	NA
Mellomleder og gruppeleder	13 %	-8%
Spesialkonsulent	-7 %	-6%
Medarbeider	-8 %	-8%

"Negativ avvik er lavere gjennomsnittlig grunnlønn for kvinner
.... Grunnlønn tilsvarer årslønn, bonus og naturalytelse
Firmabilfordel er ikke medregnet

Tabellen viser forskjellen mellom kvinner og menns gjennomsnittslønn. Selskapet har et bevisst og ansvarlig forhold til likelønn. Pr 2025 viser tallene at kvinner har lavere lønn enn menn for spesialkonsulent og medarbeider, mens utviklingen for mellomleder er positiv. Konsernet har iverksatt en ny lønnpolicy i 2025 som alle selskaper i konsernet skal følge fra 2026. Dette vil styrke prosessene våre ytterligere knyttet til lønnsfastsettelse ved ansettelse og lønnsvurdering underveis med en tydeliggjøring av hvilke prinsipper som gjelder enn dagens praksis. Likelønn mellom menn og kvinner blir fulgt opp i henhold til policy på området. Det presiseres at tallene ikke tar hensyn til erfaringsnivå i de ulike rollene, som kan være en del av bildet knyttet til den enkeltes lønnsinnplassering. Det kan gjøre til dels store utslag når organisasjonen er såpass liten særlig på ledernivå.

Kommentarer til regnskapet

Resultat før skatt ble 641,9 millioner sammenlignet med 681,6 millioner i 2024, noe som tilsvarer en reduksjon på 5,8% (39,8 millioner). Tilsvarende tall for resultat etter skatt er henholdsvis 505,2 millioner mot 533,1 millioner. Nedgangen i resultatet skyldes i hovedsak noe lavere bruktbilresultater.

Leasing-porteføljen økte i 2025 med 788 millioner (7,1%) og var ved utgangen av året 12,2 milliarder, tilsvarende 84,4% av selskapets totale eiendeler. Utviklingen i porteføljen er noe høyere enn utviklingen i totale eiendeler som har økt med 5,2 %, fra 13,786 milliarder ved utgangen av 2024 til 14.503 milliarder ved utgangen av 2025. Finansielle omløpsmidler er redusert med 35 millioner (-2,8%).

Kortsiktige fordringer er har økt med 6,7% som i hovedsak skyldes en økning i andre fordringer.

Egenkapitalen beløp seg ved årsslutt til 1 023 milliarder etter utbetaling av utbytte for 2023 og 2024. Årsresultatet for 2025 er i sin helt avsatt til utbytte. Selskapet finansieres primært av finansieringsavtalen med ALD S.A og majoriteten av selskapets forpliktelser er derfor konserninterne. Likviditetssituasjonen på balansedagen vurderes tilfredsstillende til tross for høy gjeldsgrad og lav beholdning av

kontantekvivalenter. Finansieringen følger hovedsakelig de underliggende objektene og fornyes kontinuerlig slik at selskapet er i stand til å dekke sine løpende forpliktelser. Per 31.12.25 var ubenyttet driftskreditt på 66 millioner.

Kontantstrømoppstilling

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter beløp seg i 2025 til 2 309 millioner. Dette er vesentlig mer enn driftsresultatet på 1 200 millioner og kan primært tilskrives avskrivninger av leasing-porteføljen som frembringer en positiv kontantstrøm for Ayvens Norge. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 2 075 millioner, mot 2 752 millioner i 2024, noe som hovedsakelig skyldes økning i leasing-porteføljen.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er -327 millioner i 2025, mot 589 millioner i 2024. Økningen skyldes i hovedsak betaling av utbytte for 2024. Ved utgangen av 2025 var ubenyttet del av tilgjengelig trekkfasilitet på 200 millioner på 66 millioner, mot 13,5 millioner ved utgangen av 2024.

Finansiell risiko

Ayvens Norge er utsatt for kredittrisiko, samt markedsrisiko i form av risiko knyttet til fremtidig restverdi på majoriteten av leasing-porteføljen (restverdirisiko).

Selskapet har historisk sett hatt lave tap på fordringer. Dette skyldes en kombinasjon av store kunder med god kredittverdighet og likviditet, samt god kredittvurdering ved inngåelse av nye avtaler etterfulgt av årlige kredittvurderinger. For 2025, har vi kostnadsført tap på fordringer på TNOK 2 489 som er relatert til noen mindre konkurser.

Restverdirisikoen blir fulgt opp tett av selskapets restverdikomiteé som løpende fastsetter restverdi på nye modeller, samt gjennomgår restverdifastsettelsen på eksisterende modeller. Dette vurderes, i kombinasjon med godt datagrunnlag samt gode modeller for estimatfastsettelse, å redusere restverdirisikoen til et akseptabelt nivå. Ayvens Norge har historisk sett levert positive bruktbilresultater, noe som indikerer at restverdiene fastsettes på et riktig nivå og at restverdirisikoen dermed er akseptabel.

Selskapets likviditetsrisiko vurderes å være lav grunnet finansieringsavtalen med morselskapet. Det samme gjelder renterisikoen da utlån hovedsakelig er marginbasert. Selskapet anvender ikke finansielle instrumenter. Da de vesentligste transaksjonene gjøres i norske kroner er ikke selskapet utsatt for valutarisiko i særlig grad.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder.

Forskning og utvikling

Ayvens Norge AS har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2025 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Utsiktene fremover

Som en del av verdens ledende konsern innen vår bransje, er selskapet godt posisjonert til å styrke vår

markedsleder-situasjon i Norge ytterligere. Den internasjonale tilstedeværelsen samt eierskapet fra en internasjonal storbank vil gi økt tilgang til ressurser samt mulighet for betydelige synergier. Selskapets ordre-reserve ved inngangen til 2026 er sunn og god, og det forventes også at bruktbil-markedet vil holde seg på et godt nivå gjennom året.

Selskapets resultat for 2025 ble noe lavere enn 2024, men fortsatt veldig solid. I tillegg viser de gjennomførte undersøkelser at selskapet har fornøyde kunder samt engasjerte og motiverte ansatte.

Styret vil få takke selskapets dyktige ansatte som nok en gang har vært avgjørende bidragsyttere for å skape solide resultater som utvikler selskapet videre.

Oslo, 27.05.2026

Styret i Ayvens Norge AS

Signed by:

Marius Paus

D5100BF3DB204A3...

Marius Paus

Styreleder/daglig leder

Signed by:

Gunn Beate GRØNDAHL

104C4005C48C43D...

Gunn Beate Grøndahl

Styremedlem

RESULTATREGNSKAP

AYVENS NORGE AS

Beløp i tusen NOK

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		2 810 057	2 778 502
Annen driftsinntekt		435 507	529 469
Inntekt ved salg av leasingobjekter		2 036 555	1 959 900
Sum driftsinntekter		5 282 119	5 267 871
Varekostnad		1 743 585	1 654 384
Lønnskostnad	1	181 140	177 098
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 992 870	1 991 666
Annen driftskostnad	1, 3	164 206	178 308
Sum driftskostnader		4 081 801	4 001 456
Driftsresultat		1 200 319	1 266 414
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap		21 185	6 543
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		226	0
Annen renteinntekt		2 439	2 174
Annen finansinntekt		252	1 360
Rentekostnad til foretak i samme konsern		527 471	535 878
Annen rentekostnad		51 498	57 889
Annen finanskostnad		3 579	1 061
Resultat av finansposter		-558 446	-584 750
Resultat før skattekostnad		641 873	681 664
Skattekostnad på resultat	4	136 691	148 570
Resultat		505 182	533 094
Årsresultat	5	505 182	533 094
DISPONERINGER			
Avsatt til utbytte		505 182	533 094
Sum disponeringer		505 182	533 094

BALANSE

AYVENS NORGE AS

Beløp i tusen NOK

EIENDELER	Note	31.12.2025	31.12.2024
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Maskiner og anlegg	2	12 238 321	11 450 534
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	19 419	20 379
Sum varige driftsmidler		12 257 739	11 470 913
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	6	57 630	57 630
Andre langsiktige fordringer	2	1 182 338	1 217 845
Sum finansielle anleggsmidler		1 239 968	1 275 475
Sum anleggsmidler		13 497 707	12 746 388
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	7	160 510	152 960
FORDRINGER			
Kundefordringer	8	412 330	445 839
Kundefordringer konsern	9	53 644	49 781
Andre kortsiktige fordringer		351 871	270 347
Sum fordringer		817 845	765 967
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	26 805	120 237
Sum omløpsmidler		1 005 161	1 039 164
Sum eiendeler		14 502 868	13 785 552

BALANSE

AYVENS NORGE AS

Beløp i tusen NOK

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	5, 11	56 000	56 000
Sum innskutt egenkapital		56 000	56 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	5	966 584	1 312 034
Sum opptjent egenkapital		966 584	1 312 034
Sum egenkapital		1 022 584	1 368 034
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Utsatt skatt	4	941 463	804 771
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	400 000	900 000
Langsiktig konserngjeld	9	4 158 247	5 520 766
Sum annen langsiktig gjeld		4 558 247	6 420 766
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner		134 044	186 424
Leverandørgjeld		1 130 121	722 494
Skyldig offentlige avgifter		8 981	10 862
Utbytte		505 182	533 094
Konserngjeld	9	6 154 668	3 693 059
Annen kortsiktig gjeld		47 579	46 045
Sum kortsiktig gjeld		7 980 575	5 191 980
Sum gjeld		13 480 284	12 417 518
Sum egenkapital og gjeld		14 502 868	13 785 552

Oslo, 27.05.2026
Styret i AYVENS NORGE AS

Signed by:

Marius Paus

D5190BE3DD204A3...

Marius Paus

styreleder/daglig leder

Signed by:

Gunn Beate GRØNDAHL

104C4005C48C43D...

Gunn Beate Grøndahl

styremedlem

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

AYVENS NORGE AS

	2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skattekostnad	641 873	681 664
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-292 970	-305 516
Ordinære avskrivninger	1 992 870	1 991 666
Endring i varelager	-7 550	-35 595
Endring i kundefordringer	33 509	-173 616
Endring i leverandørgjeld	27 573	128 959
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-86 217	-24 825
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 309 087	2 262 737
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 914 876	1 916 595
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 021 548	-4 667 948
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-3 863	-7 844
Innbetalinger ved salg av andre investeringer	35 508	7 525
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 075 027	-2 751 672
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	1 837 389	1 264 057
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-1 238 300	-694 134
Netto endring i kassekreditt	-52 381	19 607
Utbetalinger av utbytte	-874 200	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-327 492	589 530
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-93 432	100 594
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel	120 237	19 643
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	26 805	120 237

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle beløp er oppgitt i hele tusen både i regnskap og noter.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Leasingleie forskuddsfaktureres månedlig gjennom kontraktperioden. Leiefinansieringsgrunnlaget er vurdert til kostpris med fradrag for avskrivninger. Avskrivningsgrunnlaget beregnes ut fra anskaffelseskost redusert med estimert annenhåndsverdi ved avtalens utløp, og differansen avskrives lineært over den operasjonelle leiefinansieringsavtalens løpetid. Selskapets leiefinansieringsavtaler har i det vesentligste løpetid på tre til fem år. Ved finansielle leieavtaler inntektsføres renteelementet, mens avdragskomponenten reduserer verdien av de langsiktige fordringene. Andre driftsinntekter består av bonuser og provisjoner fra leverandører, samt administrasjonsgebyrer og salgshonorarer. Leieinntekter og tilhørende tjenester hvor selskapet opptrer som prinispal inntektsføres brutto i resultatregnskapet. Øvrige tjenester som formidling av forsikring og drivstoff hvor selskapet opptrer som agent inntektsføres netto i resultatregnskapet som annen driftsinntekt. Bonuser og provisjoner fra leverandører av varer og tjenester inntektsføres på opptjeningstidspunktet som annen driftsinntekt.

Bruktbilomsetning

Salg av brukte leasingbiler (og lignende -objekter) anses å være en del av selskapets ordinære forretningsvirksomhet og bruttoføres over resultatet. Inntektene vurderes til virkelig verdi av vederlaget og resultatføres når bilen er solgt. Norske regnskapsregler regulerer ikke direkte denne type omsetning, og det er følgelig hentet støtte i internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). IAS 16 sier: "Et foretak som i forbindelse med ordinær virksomhet rutinemessig selger eiendom, anlegg og utstyr som det har holdt for utleie til andre, skal imidlertid overføre slike eiendeler til beholdninger til balanseført verdi når de ikke lenger leies ut og blir til eiendeler holdt for salg. Provenyet fra salget av slike eiendeler skal innregnes som driftsinntekt i samsvar med IFRS 15: Driftsinntekter. Videre defineres driftsinntekter slik i IFRS 15 "Inntekter" er bruttotilgang av økonomiske fordeler som tilflyter foretaket i løpet av regnskapsperioden som følge av den ordinære virksomheten når denne fører til økt egenkapital, bortsett fra økninger som gjelder innskudd fra eiere".

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Anskaffelseskost består av kostnaden for bil, vinterhjul og eventuelt annet utstyr med fradrag av eventuelle rabatter. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader.

Finansielle leieavtaler

Leieavtaler defineres i tråd med NRS 14 punkt 20 som finansielle i de tilfeller hvor det "vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker". NRS 14 regulerer leietakere, men en analog tolkning må kunne legges til grunn for utleier, og selskapet klassifiserer følgelig finansielle leieavtaler som andre langsiktig fordringer i tråd med NRS 14 punkt 30.

Varer på lager / Varekostnad

Selskapets lagerbeholdning består primært av brukte biler. Bokført verdi av varebeholdningen tilsvarer kostpris med fradrag for avskrivninger frem til bilen er innlevert. Varelageret vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi og eventuelle endelige konstanterte tap kostnadsføres ved avhendelse av bilen.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer. Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år fra regnskapsårets slutt.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Investering i datterselskap

Investeringen i datterselskapet NF Fleet AS per 01.07.2023 er bokført til anskaffelseskost. Ayvens Norge AS ingikk en avtale med ALD Automotive AS om å kjøpe 80% av aksjene i datterselskapet NF Fleet AS for MNOK 57,6. Denne prisen er antatt å være virkelig verdi på selskapet og tilfredsstiller derfor kravet om en armlengdes avstand pris. På tidspunktet for transaksjonen var både Ayvens Norge AS og ALD Automotive AS eid 100 % av samme morselskap. Nordea Finans Norge AS er fortsatt minoritetseier med 20 % eierandel.

Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor**Lønnskostnader**

	2025	2024
Lønninger	138 058	137 895
Arbeidsgiveravgift	21 831	23 115
Pensjonskostnader	8 777	7 888
Andre ytelser	12 474	8 200
Sum	181 140	177 098

Selskapet har i 2025 sysselsatt 158,3 årsverk. Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som omfatter 161 personer ved årsslutt. Innskuddspensjon, inklusive arbeidsgiveravgift, kostnadsføres løpende og beløp seg i 2025 til TNOK 10 015.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder
Lønn (inkl. bonus)*	3 236
Pensjonskostnader	100
Annen godtgjørelse	298
Sum	3 634

* Lønn til daglig leder inkluderer utbetaling av bonuser opptjent tidligere år.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det ble ikke utbetalt godtgjørelse til styret i 2025.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør TNOK 2 436.

Note 2 Varige driftsmidler**Varige driftsmidler**

	Leasingobjekter - operasjonelle leieavtaler	Egne driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025	15 828 691	41 423	15 870 114
Tilgang	4 394 952	6 650	4 401 602
Avgang	3 552 143	5 229	3 557 372
Anskaffelseskost 31.12.2025	16 671 499	42 845	16 714 344
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	4 433 178	23 426	4 456 605
Bokført verdi 31.12.2025	12 238 321	19 419	12 257 739
Årets avskrivning	1 987 761	5 109	1 992 870
Økonomisk levetid	Inntil 7 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	

Avskrivninger på leasing er basert på estimert restverdi og kontraktslengde hvor den estimerte restverdien er et vesentlig estimat. Restverdien fastsettes basert på historiske salgspriser, utvikling i bilmarkedet samt merke- og modellspesifikke vurderinger. Endringer i kontraktslengde ved tidlig terminering eller uformell forlengelse er også en del av vurderingen. De estimerte restverdiene vurderes to ganger i året gjennom en regresjonsmodell hvor forventet salgpris ved endt kontrakt vurderes mot estimert restverdi og at avskrivningene justeres i henhold til dette.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Bygninger	31.03.34/31.08.26	11 979

Finansielle leieavtaler

Leieavtaler som vurderes å være finansielle (finansiell leasing) ble fra og med 2017 klassifisert som langsiktige fordringer i balansen. Avskrivninger på objekter på finansielle leieavtaler reduserer verdien på den langsiktige fordringen i balansen, i motsetning til operasjonelle leieavtaler som resultatføres i form av leieinntekter og avskrivninger. Renteinntektselementet på disse avtalene er klassifisert som driftsinntekter sammen med øvrige leieinntekter. Renteinntektene knyttet til finansielle leieavtaler beløp seg i 2025 til TNOK 62 479, mot TNOK 57 389 i 2024. Det er per 31.12 avsatt TNOK 0 til tap knyttet til de finansielle leieavtalene.

	2025	2024
Anskaffelseskost 01.01.2025	1 899 746	1 809 270
Tilgang	301 174	340 896
Avgang	224 380	250 419
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 976 540	1 899 746
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	794 202	681 901
Bokført verdi 31.12.2025	1 182 338	1 217 845
Årets avdrag	264 874	238 571

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 2, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 5.

Salg av varer

	2025	2024
LeasePlan Global B.V.	40 606	43 945

Salg av tjenester

	2025	2024
Accident Management Services Norge AS	5 700	5 700
Euro Insurances DAC	6 599	6 032
NF Fleet AS	23 199	9 243

Kjøp av tjenester

		2025	2024
Axus Finland Oy	Adminstrative tjenester	2 412	0
Ayvens Danmark A/S	Adminstrative tjenester	737	0
Ayvens Danmark A/S	Security officer	0	448
Ayvens Service Center S.R.L.	KYC	2 349	681
LeasePlan Corporation N.V.	Garantikostnader	2	23
LeasePlan Digital B.V.	IT herunder infrastruktur og support	21 027	20 413
LeasePlan Global B.V.	Administrative tjenester	117 345	115 317

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	136 691	148 570
Skattekostnad ordinært resultat	136 691	148 570
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	641 873	681 664
Permanente forskjeller	-20 549	-6 347
Endring i midlertidige forskjeller	-583 721	-620 903
Anvendelse av fremførbart underskudd	-37 603	-54 414
Skattepliktig inntekt	0	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	641 873	681 664
Beregnet skatt av resultat før skatt	141 212	149 966
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-4 521	-1 396
Sum	136 691	148 570
Effektiv skattesats	21,3 %	21,8 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	3 480 678	2 843 682	-636 995
Fordringer	1 182 338	1 217 845	35 508
Avsetninger mv	-49 908	-32 141	17 767
Sum	4 613 107	4 029 387	-583 721
Akkumulert fremførbart underskudd	-333 732	-371 335	-37 603
Grunnlag for utsatt skatt	4 279 376	3 658 052	-621 323
Utsatt skatt (22 %)	941 463	804 771	-136 691

Note 5 Egenkapital**Egenkapital**

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2025	56 000	1 312 034	1 368 034
Årets resultat		505 182	505 182
Avsatt utbytte		-505 182	-505 182
Tilleggsutbytte		-341 106	-341 106
Endring i EK		-4 344	-4 344
Egenkapital 31.12.2025	56 000	966 584	1 022 584

Note 6 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap

	Forretnings- kontor	Eier- /stemme- andel	Antall aksjer/andeler	Resultat- andel	Andel egenkapital
Accident Management Services Norge AS	Oslo	100%	3	-2 720	-6 588
NF Fleet AS	Oslo	80%	2	28 580	102 025
Balanseført verdi 31.12.2025			5	25 859	95 437

Note 7 Varelager**Varelager**

	2025	2024
Bruktbiler	160 510	152 960
Sum	160 510	152 960

Selskapets varelager består primært av brukte biler. Bruktbiler verdsettes til opprinnelig anskaffelseskost fratrukket avskrivninger, mens nye biler er bokført til anskaffelseskost. Bokført ukuransavsetning knyttet til varelageret er TNOK 0 per 31.12.

Note 8 Kundefordringer**Kundefordringer**

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	414 920	447 245
Avsetning til tap	2 590	1 406
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	412 330	445 839

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.**Andre kortsiktige fordringer**

	2025	2024
Accident Management Services Norge AS	8 575	5 700
Axus Finland Oy	2	0
Axus Nederland N.V	5	2
Ayvens Danmark A/S	2	2
Ayvens Sweden AB	17	0
Euro Insurance DAC	6 649	5 869
LeasePlan Global B.V.	439	166
LeasePlan Global B.V.	37 955	38 016
LeasePlan UK Limited	0	26
Sum	53 644	49 781

Annen kortsiktig gjeld

	2025	2024
Axus Finland Oy	459	0
Axus Luxembourg Treasury centre	6 114 272	3 661 504
Ayvens Danmark A/S	187	0
Ayvens Service Center S.R.L.	444	212
Euro Insurance DAC	20 827	20 859
LeasePlan Digital B.V.	1 736	1 086
LeasePlan Global B.V.	16 743	9 333
LeasePlan Sverige AB	0	66
Sum	6 154 668	3 693 059

Øvrig langsiktig gjeld

	2025	2024
Axus Luxembourg Treasury centre	4 158 247	5 520 766
Sum	4 158 247	5 520 766

Innlån baseres hovedsakelig på 3 måneders innlån med NIBOR som referanserate. Selskapets utlån er i hovedsak marginbasert, og er derfor uavhengig av rentebevegelser i markedet. Forfallene på lånene følger i hovedsak utløpet på anleggsmidlene. Selskapet benytter seg ikke av finansielle derivater og er ikke utsatt for valutarisiko.

Note 10 Bundne midler, trekkrettigheter**Bundne midler**

Selskapet har etablert skattetrekkgaranti som beløper seg til TNOK 10 000.

Trekkrettigheter

	2025	2024
Ubenyttet kassekreditt	65 956	13 576

Selskapet har en total kassakredittramme på TNOK 200 000.

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskapet Ayvens S.A. utarbeider konsernregnskap hvor Ayvens Norge AS inngår. Selskapet har forretningskontor i Corosa, 1-3 rue Eugène et Armand Peugeot, 92500 Rueil-Malmaison, France. Konsernregnskapet er tilgjengelig på www.ayvens.com.

Aksjekapitalen på TNOK 56 000 består av 560 000 aksjer á kr. 100,-. Samtlige aksjer eies av Ayvens S.A.

Note 12 Langsiktig gjeld

Løpetid på lånene følger i hovedsak bilene. Lånet på MNOK 400 forfaller i august 2026 og det er ingen pant eller annen sikkerhetsstillelse knyttet til lånet.



Til generalforsamlingen i Ayvens Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Ayvens Norge AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med

regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon.

Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo

KPMG AS

Andreas Loga
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

ANDREAS ORUD LOGA

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5990-4-3248484

IP: 80.232.xxx.xxx

2026-05-27 13:04:42 UTC



QES

bankID



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.